

盐业体制改革后海盐发展实践与思考

天津长芦汉沽盐场有限责任公司
党委书记、董事长
魏立营

目

录

一、盐业体制改革后
海盐发展遇到的问题与挑战

二、海盐企业—汉沽盐场
产业发展实践经验总结

三、海盐行业发展的策略与建议

一、盐业体制改革后海盐发展 遇到的问题与挑战

Sea

1. 产能过剩

2. “一地一策”

3. 行业生态

4. 价格竞争

5. 事件营销

Salt



二、海盐企业—汉沽盐场 产业发展实践经验总结



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.



中华老字号

China Time-honored Brand

SD-001食用盐定点生产企业

吸矐日之光
凭皓月之力
依沃土之功
聚人文之切



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

六大板块

食用盐板块

盐业苦卤精细化工板块

水产养殖板块

新能源板块

文工旅学板块

对外投资板块



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

我们大力推进盐业板块多元化发展，
构建原盐、食用盐、畜牧盐、多品种盐体系





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

古 原 盐 田

集中式生产系统
70万吨

集团内部互供

智慧盐田项目



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

增品种 提品质 创品牌

打造“三品”标杆企业



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

厨娘系列、罐装系列、旅行系列、大健康系列、盐元素文创系列100余款新产品研发上市

品

种





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

品质为先



生物闭环天然物理净化



放心的芦花海盐



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

- 国内最早实现现代化精制盐生产企业
- 天津市级企业技术中心、国家级高新技术企业
- 采用立体仓储系统，行业内自动化程度领先
- 实现了产品松散剂“零添加”
- 产品全追溯，追溯率盐行业领先
- 打造“绿色工厂”“零碳工厂”，做国民健康守护者



成品立体存库

恒温恒湿，产品独立码放
先进先出，延缓板结



洁净区定制管理

确保产品的洁净要求，施行ISO90001，食品安全22000体系标准



产品追溯

产品实现三级追溯，内包装，外包装，托盘的溯源管理



智能监测系统

先进的MES生产管理系统，确保产品质量的百分之百合格率



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

品牌至上 开拓并进

推进品牌影响力建设，在央视、卫视、电台，以及相关区域、自媒体等广泛进行广宣，打造品牌宣传矩阵。

多方合作

实现渠道共建、互惠共赢；持续推进贴牌加工，我们加强与盐业公司合作，实施了一系列合作项目，在此，也欢迎有意向的盐业公司与我们合作推进产品营销工作；我们持续强化“双品牌”工作，与山海关公司合作推出“老字号”联名款海盐汽水，受到了社会各界欢迎。



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

向上的力量

始终坚守

回顾这些年走过的路，我们在艰辛中成长，在历练中蜕变，我们始终坚守着心中那份对于海盐的情怀，我坚信前路虽然坎坷，但必定精彩纷呈。

双百企业

汉沽盐场本身就是国务院国资委认定的“双百企业”，有着推进改革创新的显著优势，我们紧握优势，以市场为导向，以问题为着力点，先后实施了一系列改革创新，取得了不错的成效。

营销创新

我们着力推进了食用盐板块混改，与广东盐业、浙盐集团等头部企业持续推进合作，也欢迎有意向的企业与我们联系洽谈；我们打造锻炼出一支富有战斗力的食用盐营销团队，并持续推进营销机制创新。

机制创新

完成了全新KPI考核机制建设，不断调动营销人员积极性。我们成立电商运营团队，实现线上线下分开，线上拓展高端海盐市场，并聘请原京东团队进行整体运营，目前已经成长为一个极具爆发力的新产业板块，明年预计营收超2亿元。



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

与天津畜牧兽医研究所建立畜牧盐研发实验室

甘肃、天津建设两条生产线
实现东西联动

日本95%的和牛舔砖均源自汉沽盐场的原料盐

95%

畜牧盐整体收入突破5000万元



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.



突破产品局限性，立足市场需求，
多品种盐产品研发创新上用力，
不断推出新产品，满足老百姓需求



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

我们持续推进苦卤化工板块发展， 构建循环经济体系





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

产销量 国内第一

T B B A





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

两套系统独立运行

制盐路径系统

精细盐化工路径系统

TBBA连续化生产工艺，
国内领先、世界一流水平，
提升了中国与美国、以色列等溴产业
传统强国的竞争力。



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

我们大力推进了水产养殖板块发展，向水体要效益，
推进一二三产业融合，带动区域经济健康繁荣发展



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

盐田虾



500万斤

海参



30万斤

梭子蟹



20万斤

海蜇



100万斤



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

水产养殖中心

海产品加工中心

海产品物流集散中心

产值扩大到10亿以上



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.



天津盐业风情游览区

我们大力推进了新能源板块发展，向土地要效益，
让“双碳”战略在汉沽盐场落地扎根



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

国世通风电项目

悦通达风电项目

3000万度





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

利用96平方公里的土地资源合理规划，建设风力发电系统
目前，已经同步申报绿色工厂
3-5年内申报零碳工厂项目

绿色工厂

零碳工厂



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

我们大力推进了文工旅学产业板块，以盐立业、
以文铸魂，展现企业底蕴，实现融合发展



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

富有1098年历史的 文化烙印+工业元素

生产工艺和旅游路线一体化
生产设施景点化
生产场区景观化



古
芦
盐
场

盐业风情游览区



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.



生态原产地保护

旅游区20余个景点和140余种候鸟迁徙地





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

天津市科普研学教育基地

国家级工业旅游示范基地

2023年全国“十佳”文化遗产旅游优秀示范案例





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.



嘉年华活动间接待人数5万余人



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.



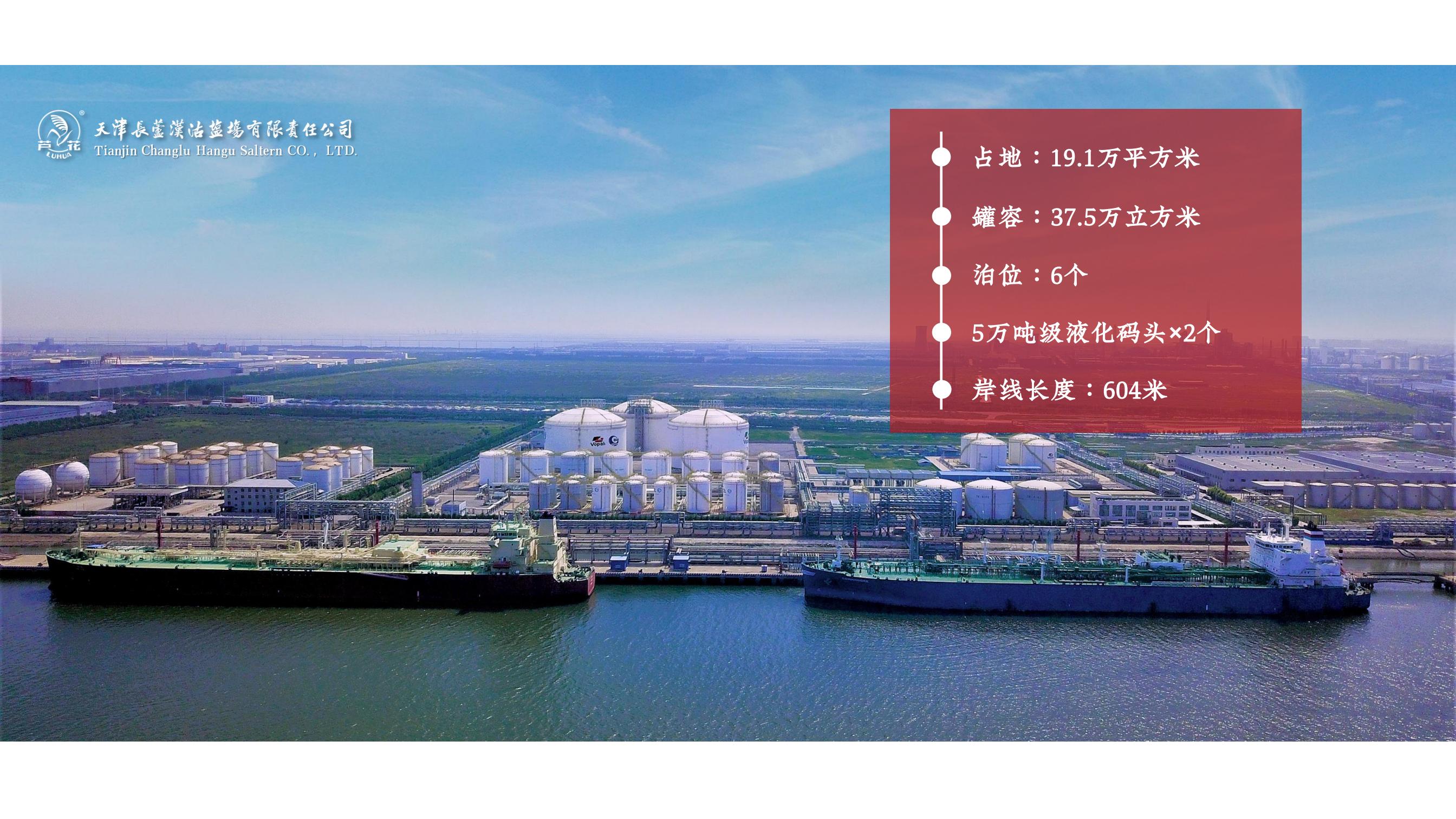
TK-0401

我们大力推进了对外投资板块，
持续实施公司多元化发展战略



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

- 占地：19.1万平方米
- 罐容：37.5万立方米
- 泊位：6个
- 5万吨级液化码头×2个
- 岸线长度：604米





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern Co., Ltd.

采用最先进的双钢壁全防低温液化气储罐技术
国内首个专门为丙烷脱氢项目配套的商业化大型低温罐组





天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

2022年实现主营业务收入20亿元，利润总额2.5亿元

未

三、海盐发展的策略与建议

来



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

继续深化盐业体制改革，加强中国盐行业发展顶层规划

海盐生产型企业立足自身资源富集优势，持续推进产品产业结构调整

持续加强行业内交流合作，构建中国海洋产业大发展格局

持续推进自动化、数字化、智能化转型

加强行业自律，规范经营行为

加强国际合作，拓展国际市场



天津长芦汉沽盐场有限责任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

我坚信中国海盐生产企业在协会的带领下，一定能够在风高浪急的市场环境中觅得生机、破局突围；我也希望中国海盐生产企业要紧密团结在一起，为中国海盐发声，为中国海盐产业薪火相传、蓬勃发展贡献出最大力量。

—— 魏立营



天津長蘆漢沽鹽場有限責任公司
Tianjin Changlu Hangu Saltern CO., LTD.

謝謝